



København, 19. april 2011

Kære Danisco aktionær,

Vi ønsker at benytte denne lejlighed til at minde Dem om, at DuPonts tilbud på 665 kr. kontant pr. Danisco aktie, er planlagt til at udløbe den 29. april 2011. Vi har modtaget alle regulatoriske godkendelser, og bevæger os hen mod gennemførelsen af tilbuddet.

Da tidsfristen hastigt nærmer sig, og henset til de kommende helligdage, håber vi, at De vil tage de nødvendige skridt til at sælge Deres aktier, så De ikke går glip af denne attraktive mulighed.

De bedes overveje flere vigtige forhold:

- Vores fuldstændige, fair og faste tilbudskurs er 665 kr. kontant pr. aktie. Det betyder, at De har vished om en øjeblikkelig værdi for Deres aktier, når tilbuddet afsluttes.
- Vores bud blev afgivet efter en konkurrencepræget og grundig auktionsproces gennemført af Daniscos bestyrelse. Daniscos bestyrelse konkluderede, at dette købstilbud er fordelagtigt i værdi sammenlignet med dens stand-alone planer for virksomheden. Bestyrelsen har herudover enstemmigt anbefalet, at De sælger Deres aktier.
- Tilbudskursen repræsenterer en præmie på 58,7 procent sammenlignet med gennemsnitskursen på Daniscos aktier i de sidste 12 måneder inden offentliggørelsen af beslutning om fremsættelse af købstilbuddet, 32,5 procent sammenlignet med gennemsnitskursen den sidste måned før offentliggørelsen og 25,5 procent sammenlignet med slutkursen på den sidste handelsdag inden vores offentliggørelse af beslutningen om at afgive dette købstilbud.
- I de tre måneder siden vores tilbud blev præsenteret har aktiekursen hos både OMX C20 indeks og Daniscos primære konkurrenter hovedsageligt været flad, hvilket tyder på, at kursen på Daniscos aktier uden vores tilbud ville have været handlet på et tilsvarende niveau i denne periode. Danisco noterede også i sin regnskabsmeddelelse, at virksomhedens egne langsigtede planer forblev uændrede.

Når De overvejer Deres beslutning, så bør De tage i betragtning, at sikkerheden for vores kontante tilbud i dag er bedre, end det var i januar 2011 henset til større geopolitisk og økonomisk risici, statsgældsproblemer i Euro-zonen, omskiftelige råvarepriser i tiltagende omfang samt vedvarende sårbarhed på det globale finansielle marked. Stigende råvarepriser kan også skabe modvind på tværs af branchen i fremtiden.

For at acceptere vores tilbud, skal De blot udfylde vedlagte acceptblanket og sende den til Deres kontoførende institut. Hvis De har spørgsmål omkring købstilbuddet eller salg af Deres aktier så kontakt os venligst på følgende telefonnumre: 33 33 35 67 eller 33 33 68 30, for yderligere information. Yderligere oplysninger findes også på vores hjemmeside, www.dupontanddanisco.com.

Forudsat at De indsender Deres accept, inden tidsfristen udløber den 29. april, og at nok aktionærer accepterer vores tilbud, vil De modtage kontant afregning for Deres aktier omkring den 5. maj 2011, hvilket er den forventede gennemførelsesdato (inklusive afregning) for tilbuddet baseret på udløbet af tilbudsperioden den 29. april 2011.

Så husk at handle nu og gå ikke glip af denne mulighed.

Tak for Deres opmærksomhed.

Med venlig hilsen,

Ellen Kullman
DuPonts bestyrelsesformand og CEO